

INFORME DE GESTION

VIGENCIA 2025

INSTITUTO DE DEPORTE Y RECREACIÓN DE CALDAS, ANTIOQUIA -INDEC

JUAN CARLOS ARRUBLA UPEGUI
GERENTE

Municipio de Caldas
Departamento de Antioquia

Tabla de contenido

1. POAI VIGENCIA 2025.....	3
2.PLAN DE ACCION 2025	5
3.INDICADORES PMD 2025 INDEC	10
4.INFORME AREAS INSTITUTO VIGENCIA 2025	17
4.1. SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA.....	17
4.2. SUBGERENCIA DE FOMENTO DEPORTIVO Y RECREATIVO.....	20
4.3. AREA JURIDICA Y CONTRATACION.....	27
4.4. AREA PLANEACION Y CALIDAD	41
4.5. AREA DE COMUNICACIONES	46
4.6. AREA GESTION DOCUMENTAL.....	52

1. POAI VIGENCIA 2025

• ORIGEN DE LOS RECURSOS

FONDOS COMUNES	SGP DEPORTE	TASA PRODEPORTE
\$ 1.380.275.397	\$389.621.893,05	\$330.387.060

• DISTRIBUCION DE LOS RECURSOS CON RELACION DIMENSION PMD

SOCIOCULTURAL Y ESPIRITUAL	\$1.380.275.397
SERVICIO DE APOYO A LA ACTIVIDAD FÍSICA, LA RECREACIÓN Y EL DEPORTE EN EL MUNICIPIO DE CALDAS, ANTIOQUIA.	\$492.661.031
FORMACIÓN Y PREPARACIÓN DE DEPORTISTAS EN EL MUNICIPIO DE CALDAS, ANTIOQUIA.	\$609.479.759
FORMACIÓN Y PREPARACIÓN DE DEPORTISTAS EN EL MUNICIPIO DE CALDAS, ANTIOQUIA.	\$278.134.607

DISTRIBUCIÓN DE LOS RECURSOS POR PROYECTO

Consolidación de estrategias que promuevan no solo el desarrollo motriz y deportivo sino un desarrollo integral, desde lo psicológico, lo físico y lo afectivo,	\$73.899.155
Mejoramiento de los indicadores de salud con la intención puesta en aportar para que los Caldeños seamos más felices y tengamos mejor calidad de vida	\$49.266.103
Implementación de estrategias de recreación que permitan el buen uso de momentos de ocio y del tiempo libre en actividades lúdico recreativas y culturales	\$73.899.155
Aprovechamiento de la actividad física como un medio para guardar y favorecer la salud, previniendo las enfermedades crónicas no transmisibles de los habitantes de Caldas,	\$49.266.103
Apoyo, desde lo logístico y administrativo, a todas las selecciones que representan a nuestro municipio.	\$123.165.258
Implementación de las escuelas de iniciación y formación deportiva	\$ 123.165.258
Desarrollo de una estructura autónoma y sostenible que permita satisfacer las necesidades y demandas del servicio en deporte, recreación y actividad física en armonía con el medio ambiente, que contribuya al mejoramiento de la calidad de vida, el	\$ 182.843.928

desarrollo humano, la convivencia y la paz.	
Fortalecimiento de los clubes deportivos para la competencia.	\$426.635.831
Implementación de programas para mejorar los niveles de participación deportiva en la población en condición de discapacidad.	\$278.134.607

2. PLAN DE ACCIÓN 2025

DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD	Medido a través de	2025	EJECUCIÓN N TRIMESTRE I	EJECUCIÓN TRIMESTRE II	EJECUCIÓN N TRIMESTRE III	EJECUCIÓN N TRIMESTRE IV	Porcentaje EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2025
Crear contenidos técnicos y metodológicos en la oferta institucional en el marco de las habilidades para la vida	Número de personas	4500	2679	3232	11191	9028	100%	\$18.474.789
Transversalizar los componentes físicos con los componentes sociales en el desarrollo de las actividades didáctico-práctica ofrecidos para la comunidad apoyado de la guía metodológica.	Número de personas	4500	2679	3232	11191	9028	100%	\$18.474.789
Consolidar rutas intersectoriales que permitan el asesoramiento e información en temas como nutrición, salud, psicología. Entre otros.	Número de personas	4500	2679	3232	11191	9028	100%	\$18.474.789
Implementación de acciones para la participación de usuarios en relación a la percepción del servicio, atención primaria, consolidación y atención a las necesidades.	Número de personas	4500	2679	3232	11191	9028	100%	\$18.474.789

Fomentar la práctica de actividad física el deporte y la recreación en el territorio urbano y rural	Número de personas	de 4500	1167	9104	10271	9750	100%	\$24.633.052
Establecer metodológicamente las sesiones e intervenciones de clase que permitan el sano disfrute y esparcimiento de los usuarios en el desarrollo de la oferta.	Número de personas	de 4500	1512	1547	3059	2900	100%	\$24.633.052
Inscripción y participación de deportistas en las justas deportivas en las edades infantiles correspondientes al deporte escolar.	Número de personas	de 1000	333	127	127	127	100%	\$7.389.916
Inscripción y participación de deportistas en las justas deportivas en las edades juveniles correspondientes al deporte escolar.	Número de personas	de 1000	502	502	502	502	100%	\$7.389.916
Inscripción y participación de deportistas en las justas deportivas departamentales correspondientes al deporte de alto rendimiento.	Número de personas	de 1000	125	125	125	125	100%	\$7.389.916
Inscripción y participación de deportistas en los torneos recreativos en las diferentes edades orientados al deporte social comunitario.	Número de personas	de 1000	1493	1857	2311	2311	100%	\$7.389.916
Inscripción y participación de los deportistas en los programas de iniciación y formación deportiva en las instituciones educativas como oferta institucional y actividades complementarias.	Número de personas	de 1000	185	1547	6707	6707	100%	\$7.389.916
Inscripción y participación en las escuelas municipales del deporte referente al programa de iniciación y formación deportiva	Número de personas	de 1000	324	367	580	580	100%	\$7.389.916

de carácter desconcentrada.									
inscripción y participación en la recreación de manera concentrada para todos los grupos poblacionales.	Número de personas	de 1000	277	1180	740	740	100%	\$7.389.916	

Desconcentración en las actividades de tipo lúdico recreativo en los sectores urbano y rural	Número de personas	de 1000	455	1180	1210	1210	100%	\$14.779.831
Consolidar espacios para la práctica de la recreación de manera permanente como ludoteca adecuada para el disfrute de la población infantil de nuestro municipio.	Número de personas	de 1000	371	450	770	770	100%	\$7.389.916
Consolidar programas que permitan el acceso a la práctica de la actividad física en clases grupales, y espacios individuales como escenarios deportivos y centro promocional de la salud.	Número de personas	de 2200	1167	2407	4574	4050	100%	\$24.633.052
Establecer programas de tipo desconcentrado que permita la accesibilidad a la actividad física en las zonas urbano y rural en actividades de tipo grupales e individuales en espacios abiertos o escenarios deportivos de la entidad.	Número de personas	de 2200	2122	3232	5354	4950	100%	\$24.633.052
Brindar espacios idóneos para la práctica del deporte en los diferentes seleccionados que representan a nuestro municipio en sus diversas categorías.	Número de personas	de 200	72	72	144	144	100%	\$61.582.629

Adquisición de los materiales, insumos e implementos deportivos para la práctica de los deportes individuales o de conjunto.	Número de personas	200	20	135	155	91	100%	\$61.582.629
Brindar servicios deportivos en la primera infancia en los sectores rurales articulando las instituciones educativas	Número de niños, niñas, adolescentes y jóvenes	1200	185	205	390	250	100%	\$45.455.862
Brindar servicios deportivos en la primera infancia en los sectores urbanos articulando las instituciones educativas	Número de niños, niñas, adolescentes y jóvenes	1200	324	333	657	544	100%	\$45.455.862
generar experiencias motrices en relación a la rotación deportiva.	Número de niños, niñas, adolescentes y jóvenes	1200	324	324	648	610	100%	\$45.455.862
Articular diferentes sectores que aporten a la consolidación de estrategias y contenidos integrales.	Número de niños, niñas, adolescentes y jóvenes	1200	284	227	511	490	100%	\$45.455.862
Consolidación de estrategias integradas a los diferentes lineamientos territoriales y nacionales	Número de documentos	20%	5%	3%	4%	5%	100%	\$32.780.110
Establecer la sistematización y gestión de la información	Número de documentos	20%	5%	3%	10%	2%	100%	\$32.780.110
Creación de plan decenal del deporte.	Número de documentos	20%	5%	2%	7%	6%	100%	\$32.780.110
Creación de una política pública para el sector deporte.	Número de documentos	20%	5%	2%	7%	6%	100%	\$32.780.110

Implementar ciclos de capacitación, cualificación y formación en áreas relacionadas a la educación física, la actividad física, la recreación y el deporte	Número de organismos deportivos	8	2	4	2	1	100%	\$106.658.958
Implementar el programa de apoyo e incentivos en relación a materiales e insumos para la práctica del deporte.	Número de organismos deportivos	8	1	1	4	2	100%	\$106.658.958
Brindar condiciones de participación, utilización de los espacios deportivos administrados por el indec	Número de organismos deportivos	8	2	2	4	2	100%	\$106.658.958
Apoyar los diferentes eventos y actividades de los clubes deportivos.	Número de organismos deportivos	8	2	1	2	3	100%	\$106.658.958
Formación en actividad física adaptada	Número de capacitaciones	2	1	0	1	1	100%	\$111.253.843
Formación en caracterización de deporte adaptado	Número de capacitaciones	2	1	0	1	1	100%	\$111.253.843
jornada de cualificación en la conceptualización y generalidades de la discapacidad	Número de capacitaciones	2	1	0	1	1	100%	\$55.626.921

3. INDICADORES PMD 2025

NOMBRE DEL PROYECTO	Propuesta PDT	Indicador de Producto	Código del indicador de Producto	Meta 2025	2025 ejecutado (Personas Impactadas)	% Avance Actividad 2025	DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD
Servicio de apoyo a la actividad física, la recreación y el deporte en el municipio de Caldas, Antioquia.	Consolidación de estrategias que promuevan no solo el desarrollo motriz y deportivo sino un desarrollo integral, desde lo psicológico, lo físico y lo afectivo.	Personas Beneficiadas	430100100	4500	9028	201%	Crear contenidos técnicos y metodológicos en la oferta institucional en el marco de las habilidades para la vida
	Mejoramiento de los indicadores de salud con la intención puesta en aportar para que los Caldeños seamos más felices y tengamos mejor calidad de vida			4500	9028	201%	Transversalizar los componentes físicos con los componentes sociales en el desarrollo de las actividades didáctico-práctica ofrecidos para la comunidad apoyado de la guía metodológica.
				4500	9028	201%	Consolidar rutas intersectoriales que permitan el asesoramiento e información en temas como nutrición, salud, psicología. Entre otros.

Servicio de apoyo a la actividad física, la recreación y el deporte en el municipio de Caldas, Antioquia.	<p>Consolidación de estrategias que promuevan no solo el desarrollo motriz y deportivo sino un desarrollo integral, desde lo psicológico, lo físico y lo afectivo.</p> <p>Mejoramiento de los indicadores de salud con la intención puesta en aportar para que los Caldeños seamos más felices y tengamos mejor calidad de vida</p>	Personas Beneficiadas	430100100	4500	9028	201%	Implementación de acciones para la participación de usuarios en relación a la percepción del servicio, atención primaria, consolidación y atención a las necesidades.
				4.500	9.750	217%	Fomentar la práctica de actividad física el deporte y la recreación en el territorio urbano y rural
				4.500	2.900	64%	Establecer metodológicamente las sesiones e intervenciones de clase que permitan el sano disfrute y esparcimiento de los usuarios en el desarrollo de la oferta.

<p>Servicio de apoyo a la actividad física, la recreación y el deporte en el municipio de Caldas, Antioquia.</p>	<p>Implementación de estrategias de recreación que permitan el buen uso de momentos de ocio y del tiempo libre en actividades lúdico recreativas y culturales</p>	<p>Personas que acceden a servicios deportivos, recreativos y de actividad física</p>	<p>430103700</p>	1.000	127	13%	inscripción y participación de deportistas en las justas deportivas en las edades infantiles correspondientes al deporte escolar.
				1.000	502	50%	inscripción y participación de deportistas en las justas deportivas en las edades juveniles correspondientes al deporte escolar.
				1.000	125	13%	inscripción y participación de deportistas en las justas deportivas departamentales correspondientes al deporte de alto rendimiento.
				1.000	2.311	231%	Inscripción y participación de deportistas en los torneos recreativos en las diferentes edades orientados al deporte social comunitario.
				1.000	6.707	671%	Inscripción y participación de los deportistas en los programas de iniciación y formación deportiva en las instituciones educativas como

						oferta institucional y actividades complementarias.	
				1.000	580	58%	Inscripción y participación en las escuelas municipales del deporte referente al programa de iniciación y formación deportiva de carácter desconcentrada.
				1.000	740	74%	inscripción y participación en la recreación de manera concentrada para todos los grupos poblacionales.
				1.000	1.210	121%	Desconcentración en las actividades de tipo lúdico recreativo en los sectores urbano y rural
				1.000	770	77%	Consolidar espacios para la práctica de la recreación de manera permanente como ludoteca adecuada para el disfrute de la población infantil de nuestro municipio.

Servicio de apoyo a la actividad física, la recreación y el deporte en el municipio de Caldas, Antioquia.	Implementación de estrategias de recreación que permitan el buen uso de momentos de ocio y del tiempo libre en actividades lúdico recreativas y culturales	Personas que acceden a servicios deportivos, recreativos y de actividad física	430103700	1.000	6.707	671%	Inscripción y participación de los deportistas en los programas de iniciación y formación deportiva en las instituciones educativas como oferta institucional y actividades complementarias.
				1.000	580	58%	Inscripción y participación en las escuelas municipales del deporte referente al programa de iniciación y formación deportiva de carácter desconcentrada.
Servicio de apoyo a la actividad física, la recreación y el deporte en el municipio de Caldas, Antioquia.	Implementación de las escuelas de iniciación y formación deportiva	Niños, niñas, adolescentes y jóvenes inscritos en Escuelas Deportivas	4301100700	1.200	1.030	86%	Brindar servicios deportivos en la primera infancia en los sectores rurales articulando las instituciones educativas
				1.200	1.534	128%	Brindar servicios deportivos en la primera infancia en los sectores urbanas articulando las instituciones educativas

			4301100700	1.200	1.582	132%	generar experiencias motrices en relación a la rotación deportiva.
			4301100700	1.200	1.228	102%	Articular diferentes sectores que aporten a la consolidación de estrategias y contenidos integrales.
Formación y preparación de deportistas	Desarrollo de una estructura autónoma y sostenible que permita satisfacer las necesidades y demandas del servicio en deporte, recreación y actividad física en armonía con el medio ambiente, que contribuya al mejoramiento de la calidad de vida, el desarrollo humano, la convivencia y la paz.	Documentos de lineamientos técnicos	430200900	1	20%	17%	Divulgación
				20%	20%	20%	Documento con la descripción de procesos, métodos y herramientas
				20%	20%	20%	Documento con los resultados de las validaciones
				20%	20%	20%	Plan de trabajo

Formación y preparación de deportistas	Fortalecimiento de los clubes deportivos para la competencia.	Organismos deportivos asistidos	430207500	8	9	89%	Implementar ciclos de capacitación, cualificación y formación en áreas relacionadas a la educación física, la actividad física, la recreación y el deporte
				8	10	125%	Implementar el programa de apoyo e incentivos en relación a materiales e insumos para la práctica del deporte.
				8	9	113%	Brindar condiciones de participación, utilización de los espacios deportivos administrados por el indec
				8	8	100%	Apoyar los diferentes eventos y actividades de los clubes deportivos.
Formación y preparación de deportistas	Capacitaciones realizadas	Número de capacitaciones	430206200	2	3	150%	Formación en actividad física adaptada
				2	3	150%	Formación en caracterización de deporte adaptado

					2	3	150%	jornada de cualificación en la conceptualización y generalidades de la discapacidad
--	--	--	--	--	---	---	------	---

4. INFORME AREA POR AREA DEL INSTITUTO VIGENCIA 2025

En esta primera parte del informe que evidenciarán a continuación se describe área por área del instituto lo realizado en la vigencia 2025.

4.1. SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

El presupuesto inicial para la vigencia 2025 del INDEC fue de \$ 3.399.990.342, con las incorporaciones de las cuentas por pagar de la vigencia 2024, más las adiciones presupuestales de la alcaldía el presupuesto finalizó a diciembre 2025 por valor de \$ 5.017.077.953, representado de la siguiente manera:

EJECUCIÓN DE INGRESOS

PRESUPUESTO DE INGRESOS 2025					
FONDO	DESCRIPCION	VLR_APROBADO	TOT_PPTO	TOT_ING	% INGRESOS (total ingresos/ total presupuesto)
	TOTAL GENERAL	\$ 3,399,990,343	\$ 5,017,077,954	\$ 4,304,474,086	86%
	INGRESOS	\$ 3,399,990,343	\$ 5,017,077,954	\$ 4,304,474,086	86%
	INGRESOS TRIBUTARIOS	\$ 455,963,770	\$ 453,902,491	\$ 447,094,316	99%
002	IMPUESTO AL CONSUMO DE CIGARRILLOS Y TABAC	\$ 125,576,710	\$ 116,478,437	\$ 116,478,437	100%
10	TASA PRODEPORTE Y RECREACION	\$ 330,387,060	\$ 337,424,054	\$ 330,615,879	98%
10	TRANSPORTE Y ALIMENTACION TASA PRODEPORTE	\$ 66,077,412	\$ 73,114,406	\$ 73,114,406	100%
10	ACTIVIDADES FISICAS TASA PRODEPORTE	\$ 264,309,648	\$ 264,309,648	\$ 257,501,473	97%
	INGRESOS NO TRIBUTARIOS	\$ 2,944,026,573	\$ 4,392,630,523	\$ 3,843,600,085	88%
	SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD, SOCIALES Y PEI	\$ 748,234,432	\$ 821,640,791	\$ 659,954,250	80%
	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	\$ 2,195,792,141	\$ 3,570,989,732	\$ 3,183,645,835	89%
	SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES	\$ 389,595,238	\$ 890,918,492	\$ 730,226,643	82%
140	SERVICIO DE APOYO ACTIVIDAD FISICA, LA RECR	\$ 108,295,128	\$ 406,823,780	\$ 352,916,707	87%
140	FORMACIÃ“N Y PREPARACIÃ“N DE DEPORTISTAS	\$ 108,295,128	\$ 269,209,098	\$ 227,134,177	84%
140	FORMACIÃ“N Y PREPARACIÃ“N DE DEPORTISTAS D	\$ 108,295,127	\$ 150,175,759	\$ 150,175,759	100%
140	ULTIMA DOCEAVAS S.G.P ACTIVIDAD FÃ“SICA Y EN	\$ 64,709,855	\$ 64,709,855	\$ -	0%
	CONVENIO MUNICIPIO LIBRE DESTINACION	\$ 1,806,196,903	\$ 2,680,071,240	\$ 2,453,419,192	92%
210	SERVICIO DE APOYO ACTIVIDAD FISICA, LA RECR	\$ 492,661,031	\$ 601,908,261	\$ 374,872,213	62%
210	FORMACIÃ“N Y PREPARACIÃ“N DE DEPORTISTAS	\$ 609,479,759	\$ 986,993,074	\$ 986,993,074	100%
210	FORMACIÃ“N Y PREPARACIÃ“N DE DEPORTISTAS D	\$ 278,134,607	\$ 587,675,745	\$ 587,675,746	100%
001	TRANSFERENCIAS CORRIENTES-FUNCIONAMIENTO	\$ 425,921,506	\$ 503,494,160	\$ 503,878,159	100%

INGRESOS NO TRIBUTARIOS

INGRESOS NO TRIBUTARIOS					
FONDO	DESCRIPCION	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO FINAL	TOTAL RECURSO-INGRESOS	% INGRESOS (total ingresos/ total presupuesto)
	SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD, S	\$ 748,234,432	\$ 821,640,791	\$ 659,954,250	80%
001	ARRENDAMIENTO LOCALES Y ESCE	\$ 49,796,672	\$ 49,796,672	\$ 49,866,893	100%
001	INGRESOS GIMNASIO MUNICIPAL	\$ 78,118,534	\$ 149,413,100	\$ 149,413,100	100%
001	FISIOTERAPIA Y/O MASOTERAPIA	\$ 24,442,975	\$ 24,442,975	\$ 22,140,000	91%
001	INGRESOS ZONA HUMEDA	\$ 263,699,315	\$ 263,699,315	\$ 172,536,500	65%
008	TORNEOS	\$ 332,176,936	\$ 334,288,729	\$ 265,997,757	80%
008	INSCRIPCION TORNEOS	\$ 76,957,894	\$ 76,957,894	\$ 75,530,000	98%
008	CARNETIZACION TORNEOS	\$ 12,049,715	\$ 12,049,715	\$ 11,520,000	96%
008	TARJETAS AMARILLAS	\$ 19,856,018	\$ 20,563,251	\$ 20,563,250	100%
008	TARJETAS ROJAS	\$ 3,615,440	\$ 5,020,000	\$ 5,020,000	100%
008	ARBITRAJE	\$ 159,697,869	\$ 159,697,869	\$ 130,087,200	81%
008	PATROCINIOS TORNEOS	\$ 60,000,000	\$ 60,000,000	\$ 23,277,307	39%

Para tener presente en el presupuesto de Ingresos:

- Para la vigencia 2025 el Gimnasio: Abrimos el sábado 3 de mayo, con entrada gratuita durante ese fin de semana. A partir del lunes 5 de mayo, se comenzó a cobrar el ingreso.

ARRENDAMIENTOS

ARRENDAMIENTOS							
#	CEDULA O NIT	NOMBRE ARRENDATARIO	DESCRIPCION	VALOR	IVA	TOTAL FACTURA	
3	71391879	WILSON DE JESUS ALVAREZ HERRERA	CANCHA DE TEJO	08 ARRENDAMIENTO	336,135	63,866	400,001
4	8071650	JOHNNY ALEJANDRO RAMIREZ URIBE	VALERIA MONT -MONTAÑA	09 ARRENDAMIENTO	336,135	63,866	400,001
5	1026156251	SEBASTIAN HIGUITA HENAO	FELRIA	10 ARRENDAMIENTO	336,135	63,866	400,001
7	900510648	CLUB FUTURO CALDAS	FUTBOL	12 ARRENDAMIENTO	336,135	63,866	400,001
8	1026151394	ALEJANDRIA DEL SOL MONSALVE GA	TIENDA DEL LADO DE BETO	13 ARRENDAMIENTO	1,008,403	191,597	1,200,000
9	15259830	ELKIN DARIO VANEGAS URIBE	TIENDA AL LADO DEL COLIS	14 ARRENDAMIENTO	600,840	114,160	715,000
10	15255907	JOSE ROBERTO ESCOBAR MONTOYA	TIENDA BETO	3 ARRENDAMIENTO	815,546	154,954	970,500
TOTAL					3,769,331		4,485,504

- Arrendamientos: la facturación mensual por arrendamientos asciende a \$ 4.485.504.

EJECUCIÓN DE EGRESOS

PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025						
FONDO	DESCRIPCION	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO FINAL	TOTAL COMPROMETIDO	TOTAL PAGADO	% EJECUCIÓN (total pagado/ presupuesto final)
	TOTAL GENERAL	\$ 3,399,990,343	\$ 5,017,077,954	\$ 4,664,751,971	\$ 4,164,361,467	83%
	GASTO FUNCIONAMIENTO	\$ 772,155,938	\$ 742,824,105	\$ 687,263,647	\$ 633,902,716	85%
	GASTOS INVERSION	\$ 2,627,834,405	\$ 4,103,708,909	\$ 3,807,138,285	\$ 3,361,308,712	82%
210	CONVENIO MUNICIPIO	\$ 1,380,275,397	\$ 2,225,875,748	\$ 2,034,265,492	\$ 1,691,317,650	76%
210	SERVICIO DE APOYO ACTIVIDAD FISICA, LA RECRE	\$ 492,661,031	\$ 736,428,758	\$ 736,322,466	\$ 734,543,733	100%
210	FORMACIÁ" N Y PREPARACIÁ" N DE DEPORTISTAS	\$ 609,479,759	\$ 1,204,519,115	\$ 1,013,262,951	\$ 705,806,965	59%
210	FORMACIÁ" N Y PREPARACIÁ" N DE DEPORTISTAS DIS	\$ 278,134,607	\$ 284,927,875	\$ 284,680,075	\$ 250,966,952	88%
140	CONVENIO SGP	\$ 389,595,238	\$ 890,803,300	\$ 848,641,696	\$ 760,573,916	85%
140	SERVICIO DE APOYO ACTIVIDAD FISICA, LA RECRE	\$ 129,865,080	\$ 410,418,499	\$ 369,629,164	\$ 329,909,650	80%
140	FORMACIÁ" N Y PREPARACIÁ" N DE DEPORTISTAS	\$ 129,865,079	\$ 349,888,857	\$ 349,612,830	\$ 308,104,666	88%
140	FORMACIÁ" N Y PREPARACIÁ" N DE DEPORTISTAS DIS	\$ 129,865,079	\$ 130,495,944	\$ 129,399,702	\$ 122,559,600	94%
10	TASA PRO DEPORTE	\$ 330,387,060	\$ 342,024,099	\$ 342,024,099	\$ 329,352,648	96%
10	TRANSPORTE Y ALIMENTACION TASA PRODEPORTE	\$ 66,077,412	\$ 73,114,406	\$ 73,114,406	\$ 62,774,648	86%
10	ACTIVIDADES FISICAS TASA PRODEPORTE	\$ 264,309,648	\$ 268,909,693	\$ 268,909,693	\$ 266,578,000	99%
002	CONFINANCIACION	\$ 125,576,710	\$ 116,478,437	\$ 53,679,999	\$ 53,679,999	46%
002	LEY 1289 DE 2009 IMPUESTO AL CONSUMO DE CIGAR	\$ 125,576,710	\$ 116,478,437	\$ 53,679,999	\$ 53,679,999	46%
001	SERVICIOS PUBLICOS	\$ 302,000,000	\$ 348,774,000	\$ 348,773,674	\$ 348,773,674	100%
008	TORNEOS	\$ 100,000,000	\$ 179,753,325	\$ 179,753,325	\$ 177,610,825	99%
008	ARBITRAJE	\$ 15,000,000	\$ 41,127,164	\$ 41,127,164	\$ 41,127,164	100%
008	PREMIACIÁ" N TORNEOS INDEC	\$ 20,000,000	\$ 73,626,161	\$ 73,626,161	\$ 71,483,661	97%
008	PLANEACION Y EJECUCION TORNEOS	\$ 65,000,000	\$ 65,000,000	\$ 65,000,000	\$ 65,000,000	100%

4.2 SUBGERENCIA DE FOMENTO DEPORTIVO Y RECREATIVO



ACTIVIDAD FÍSICA PROGRAMAS

PROGRAMA	2024	2025
Adulto Mayor	351	421
Hidro Aeróbicos	461	503
Entrenamiento Funcional	51	71
Yoga	193	228
Caminantes	106	201
Hidroterapia	134	217
Fisioterapia	223	301
Masoterapia	0	52
Discapacidad	106	121
Cps	1856	2783
Cycling	88	182
Población atendida	3569	5080

ESCUELAS MUNICIPAL DE FORMACIÓN DEPORTIVA

DEPORTE	2024	2025
Ajedrez	54	73
Atletismo	79	71
Baloncesto	124	108
Boxeo	56	113
Ciclismo	102	118
Fútbol Femenino - Masculino	54	107
Fútbol Masculino	169	257
Fútbol de Salón	67	73
Gimnasia	107	132
Patinaje	92	103
Porrismo	0	61
Taekwondo	61	84
Tenis de mesa	32	51
Voleibol	54	138
Iniciación – formación deportiva	370	580
Población atendida	1421	2022

RECREACIÓN

PROGRAMAS	2024	2025
Ludoteca	272	401
Recreando nuestras veredas y barrios	321	407
Nocturnas Recreativas	68	98
Eventos Especiales	485	524
Juegos Gamers	0	551
Población atendida	1146	1981

JUEGOS ESCOLARES

Periodo	Fase municipal	Fase Metropolitana	Fase Departamental
2024	460	153	0
2025	333	105	22

JUEGOS INTERCOLEGIADOS

Periodo	Fase Municipal	Fase Metropolitana	Fase Departamental	Fase Nacional
2024	486	174	22	1
2025	502	98	15	0

JUEGOS DEPARTAMENTALES

Periodo	Fase Metropolitana	Fase Departamental
2024	132	75
2025	125	61

TORNEOS MUNICIPALES

Periodo	Categorías	Deportistas
2024	Torneo INDEC - Baby Fútbol Inter barrios Torneo INDEC - Femenino Torneo INDEC - Otoñal Torneo INDEC - Premium Torneo INDEC - Semillero Torneo INDEC - Senior Máster Torneo INDEC - Sub 14 Torneo INDEC - Viejas Glorias 9 categorías	1932
2025	Inter barrios Torneo INDEC - Otoñal Torneo INDEC - Párvulos Torneo INDEC - Premium Torneo INDEC - Semillero Torneo INDEC - Senior Máster Torneo INDEC - Sub 14 Torneo INDEC - Sub 16 Torneo INDEC - Viejas Glorias Vacacional Cielo Roto 2025 Zonal Municipal Baby Fútbol 11 categorías	2311

EVENTOS Y APOYOS

Periodo	Evento	Articulaciones
2024	38	Secretarias de la Administración Municipal, Juntas de Acción Comunal, Lideres, Entidades privadas, Jardines infantiles, Clubes deportivos, I. Educativas, Indeportes Antioquia.
2025	75	Secretarias de la Administración Municipal, Juntas de Acción Comunal, Lideres, Entidades privadas, Jardines infantiles, Clubes deportivos, I. Educativas, Indeportes Antioquia, universidades.

4.3 ÁREA JURÍDICA Y CONTRATACION

Durante la vigencia 2025, en el marco del régimen de contratación estatal colombiano, se suscribieron un total de 160 contratos con personas naturales y personas jurídicas por parte del Instituto de Deporte y Recreación de Caldas, Antioquia – INDEC, con el fin de responder a las necesidades operativas y estratégicas identificadas para el fortalecimiento de sus programas y garantizar la adecuada prestación de los servicios institucionales en todas las áreas deportivas, administrativas y de gestión de escenarios.

Estos procesos contractuales se realizaron sujetándose a lo establecido en el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública y su régimen complementario, que obliga a las entidades estatales a contratar con transparencia, eficiencia, economía y responsabilidad en función del interés general, así como a seleccionar la modalidad de contratación más adecuada de acuerdo con los valores y características de cada caso, incluyendo los procesos de mínima cuantía, contratación directa y contratos de prestación de servicios, conforme a los principios y procedimientos establecidos por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente y la normativa aplicable .

La utilización de modalidades como contratos de prestación de servicios y contratos por mínima cuantía se enmarca dentro de las excepciones previstas en la normativa vigente para atender necesidades puntuales del instituto que no requieren de selección amplia o competitiva, siempre que se cumpla con los lineamientos de planeación contractual, justificación técnica y económica y publicidad establecida en el régimen de contratación estatal.

A continuación, se presenta la relación de los contratos de prestación de servicios y los contratos de mínima cuantía que se han ejecutado hasta la fecha, junto con el estado actual de ejecución de los procesos contractuales que se encuentran en trámite. Esta información refleja el cumplimiento de los principios de gestión contractual, en especial los de transparencia, economía, planeación y eficiencia, al servicio de las funciones institucionales del INDEC.

FECHA DEL CONTRATO		TIPO DE CONTRATO	NOMBRE CONTRATISTA	VALOR EJECUTADO
INICIO	FINAL			
10/01/2025	9/10/2025	Prestación de Servicios	DAYANA GALEANO VÁSQUEZ	\$ 67.050.000
13/01/2025	12/09/2025	Prestación de Servicios	HECTOR MARIO MORALES MEJIA	\$ 18.732.000

13/01/2025	12/07/2025	Prestación de Servicios	EDY ALBERTO ARENAS GALLEGO	\$ 14.049.000
13/01/2025	12/09/2025	Prestación de Servicios	NORBAY ALONSO CORREA MEJIA	\$ 18.732.000
14/01/2025	13/07/2025	Prestación de Servicios	CARLOS ENRIQUE ALVAREZ ZAPATA	\$ 14.049.000
17/01/2025	15/07/2025	Prestación de Servicios	MARTIN ALONSO BLANDON MONTOYA	\$ 14.049.000
24/01/2025	23/10/2025	Prestación de Servicios	HELIDA MARIA ESTRADA	\$ 36.000.000
25/02/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	SAIMYR	\$ 22.534.218
20/01/2025	19/10/2025	Prestación de Servicios	PAULA ANDREA CORREA CORREA	\$ 41.400.000
15/01/2025	24/08/2025	Prestación de Servicios	CORPORACION CULTURAL EDUCATIVA DEPORTIVA Y RECREATIVA EUREKA	\$ 173.800.000
27/01/2025	26/10/2025	Prestación de Servicios	SARHA YURANI HOYOS RESTREPO	\$ 36.000.000
29/01/2025	27/07/2025	Prestación de Servicios	JAIME ALBERTO MORALES GALLO	\$ 2.497.600
29/01/2025	28/10/2025	Prestación de Servicios	ANDRES FELIPE SANCHEZ VELEZ	\$ 21.073.500
4/02/2025	3/08/2025	Prestación de Servicios	FERNEY ALEXIS CORTES ZAPATA	\$ 30.600.000
4/02/2025	3/08/2025	Prestación de Servicios	ESTEBAN CUERVO ACEVEDO	\$ 20.400.000
4/02/2025	3/11/2025	Prestación de Servicios	JULIANA ANDREA ZULETA MONTOYA	\$ 23.400.000

4/02/2025	2/11/2025	Prestación de Servicios	MATEO CORREA GIRALDO	\$ 36.000.000
4/02/2025	3/10/2025	Prestación de Servicios	RAMIRO ANTONIO VANEGAS CASTAÑEDA	\$ 19.520.000
6/02/2025	5/10/2025	Prestación de Servicios	DANIEL GRANADOS RUEDA	\$ 19.520.000
6/02/2025	5/08/2025	Prestación de Servicios	CARMEN ELENA RIVERA NOREÑA	\$ 14.640.000
6/02/2025	5/10/2025	Prestación de Servicios	DIEGO ALEJANDRO VANEGAS ACOSTA	\$ 19.520.000
6/02/2025	5/10/2025	Prestación de Servicios	JUAN MANUEL FERNÁNDEZ FLÓREZ	\$ 19.520.000
17/02/2025	16/08/2025	Prestación de Servicios	LAURA CRISTINA ACEVEDO MUÑOZ	\$ 14.049.000
5/02/2025	4/08/2025	Prestación de Servicios	JULIANA YEPES GRANADOS	\$ 13.800.000
11/02/2025	9/11/2025	Prestación de Servicios	SILVIA ROSA SANCHEZ JARAMILLO	\$ 20.700.000
11/02/2025	9/11/2025	Prestación de Servicios	LINA MARIA GOMEZ ARBOLEDA	\$ 20.700.000
6/02/2025	5/08/2025	Prestación de Servicios	DANIEL STIVEN MUÑOZ URIBE	\$ 14.640.000
9/02/2025	5/11/2025	Prestación de Servicios	PAULA XIOMARA RAMIREZ VANEGAS	\$ 26.100.000
11/02/2025	9/11/2025	Prestación de Servicios	NANCY LILIANA MORALES RAVE	\$ 23.400.000
7/02/2025	15/03/2025	Prestación de Servicios	CORPORACIÓN EMUNAH DESARROLLO SOCIAL	\$ 25.840.000

12/02/2025	11/10/2025	Prestación de Servicios	DORIAN ARLEY ZAPATA CARMONA	\$ 19.520.000
12/02/2025	11/10/2025	Prestación de Servicios	JUAN CAMILO ESPINOSA SERNA	\$ 19.520.000
13/02/2025	12/10/2025	Prestación de Servicios	ANGELA PATRICIA RAVE VELEZ	\$ 19.520.000
13/02/2025	12/10/2025	Prestación de Servicios	CATALINA SOTO CORREA	\$ 19.520.000
13/02/2025	12/10/2025	Prestación de Servicios	MAURICIO ANTONIO CÓRDOBA CARDONA	\$ 19.520.000
13/02/2025	12/11/2025	Prestación de Servicios	MARIA CAMILA CHAVARRIGA VELEZ	\$ 31.950.000
11/02/2025	11/10/2025	Prestación de Servicios	JOSE ELVER VALENCIA CORTES	\$ 19.520.000
12/02/2025	11/10/2025	Prestación de Servicios	ELKIN ALBERTO TANGARIFE VELEZ	\$ 19.520.000
12/02/2025	11/10/2025	Prestación de Servicios	SARA VARELA OSPINA	\$ 19.520.000
13/02/2025	12/10/2025	Prestación de Servicios	YAN CARLOS LONDOÑO GIRALDO	\$ 19.520.000
19/02/2025	18/10/2025	Prestación de Servicios	JUAN DIEGO CANO PORRAS	\$ 19.520.000
4/03/2025	3/09/2025	Prestación de Servicios	ALEXIS CÁRDENAS QUIROZ	\$ 14.640.000
4/03/2025	3/09/2025	Prestación de Servicios	DIEGO ALEJANDRO PIEDRAHITA RESTREPO	\$ 14.640.000
19/02/2025	18/10/2025	Prestación de Servicios	ROBINSON BOTERO GARCES	\$ 19.520.000

19/02/2025	18/10/2025	Prestación de Servicios	SANTIAGO TABARES LONDOÑO	\$ 19.520.000
18/02/2025	17/10/2025	Prestación de Servicios	DIEGO ALEXANDER RAMIREZ RIVAS	\$ 19.520.000
18/02/2025	17/10/2025	Prestación de Servicios	FABIO ALBERTO URIBE GARDEAZABAL	\$ 19.520.000
25/02/2025	24/10/2025	Prestación de Servicios	JOHN EDISON USME HIGUITA	\$ 19.520.000
18/02/2025	17/10/2025	Prestación de Servicios	SAMUEL VELEZ CORREA	\$ 24.000.000
18/02/2025	17/10/2025	Prestación de Servicios	WILMAR ALMED ZAPATA LEON	\$ 19.520.000
25/02/2025	24/10/2025	Prestación de Servicios	CAREN RUIZ RESTREPO	\$ 19.520.000
19/02/2025	18/10/2025	Prestación de Servicios	MAURICIO ANGEL VELASQUEZ	\$ 19.520.000
17/02/2025	16/11/2025	Prestación de Servicios	MARIA JASMIN VANEGAS ESCOBAR	\$ 21.073.500
25/02/2025	24/10/2025	Prestación de Servicios	CESAR AUGUSTO ZAPATA CASTAÑEDA	\$ 19.520.000
27/02/2025	26/10/2025	Prestación de Servicios	SANTIAGO JIMENEZ VANEGAS	\$ 23.200.000
11/03/2025	10/11/2025	Prestación de Servicios	WALTER DANTE ACEVEDO BERRIO	\$ 14.049.000
6/03/2025	5/09/2025	Prestación de Servicios	HECTOR MAURICIO SALAS PARRA	\$ 24.000.000
24/02/2025	23/11/2025	Prestación de Servicios	JULIANA YEPES GRANADOS	\$23.400.000

4/03/2025	3/09/2025	Prestación de Servicios	OSCAR DE LOS MILAGROS LOPERA PEÑA	\$ 14.640.000
7/03/2025	28/02/2026	Prestación de Servicios	CORPORACIÓN ARBITRAL, SOCIAL Y DEPORTIVA DE ANTIOQUIA – CASDA	\$ 231.286.400
25/02/2025	24/10/2025	Prestación de Servicios	JUAN ESTEBAN GRANADOS RIVERA	\$ 19.520.000
26/02/2025	25/11/2025	Prestación de Servicios	LUZ AMANDA CANO ZULETA	\$ 20.700.000
26/02/2025	25/11/2025	Prestación de Servicios	MARIA CAMILA CORRALES VELEZ	\$ 20.700.000
27/02/2025	26/10/2025	Prestación de Servicios	JUAN ALEJANDRO RESTREPO URIBE	\$ 23.200.000
12/03/2025	11/11/2025	Prestación de Servicios	JOHANA MILENA SANCHEZ TORRES	\$ 19.520.000
12/03/2025	11/09/2025	Prestación de Servicios	WALTER IGNACIO SOTO OCAMPO	\$ 17.400.000
12/03/2025	11/09/2025	Prestación de Servicios	NILTON CESAR VALENCIA GUTIERREZ	\$ 17.400.000
25/03/2025	24/11/2025	Prestación de Servicios	MARIO ALONSO ESPINOSA LONDOÑO	\$ 19.520.000
25/03/2025	24/11/2025	Prestación de Servicios	STIVEN ECHEVERRI ARREDONDO	\$ 19.520.000
1/04/2025	30/11/2025	Prestación de Servicios	ANDRES GIOVANNY FERNANDEZ GONZALEZ	\$ 19.520.000
29/03/2025	28/06/2025	Prestación de Servicios	CORPORACIÓN EMUNAH DESARROLLO SOCIAL	61.560.000
19/06/2025	18/10/2025	Prestación de Servicios	ANDRES FELIPE MESA BUITRAGO	\$ 14.000.000

25/07/2025	24/12/2025	Prestación de Servicios	ANDERSON HURTADO MARTINEZ	\$ 11.707.500
25/07/2025	29/12/2025	Prestación de Servicios	MATEO ZULUAGA MORALES	\$ 12.606.667
24/07/2025	23/11/2025	Prestación de Servicios	MARTIN ALONSO BLANDON MONTOYA	\$ 10.000.000
25/07/2025	8/09/2025	Prestación de Servicios	CARLOS ENRIQUE ALVAREZ ZAPATA	\$ 3.512.250
29/07/2025	28/12/2025	Prestación de Servicios	CARLOS MARIO ARANGO MARTINEZ	\$ 11.707.500
14/08/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	JUAN CARLOS ROJAS ESCOBAR	\$ 11.142.667
14/08/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	MARIA PATRICIA ZAPATA BAENA	\$ 10.692.850
15/08/2025	14/12/2025	Prestación de Servicios	CARMEN ELENA RIVERA NOREÑA	\$ 9.760.000
15/08/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	ESTEBAN CUERVO ACEVEDO	\$ 15.413.328
15/08/2025	14/10/2025	Prestación de Servicios	DANIEL STIVEN MUÑOZ URIBE	\$ 4.880.000
17/09/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	CARLOS ENRIQUE ALVAREZ ZAPATA	\$ 8.273.300
17/09/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	HECTOR MARIO MORALES MEJIA	\$ 8.273.300
18/09/2025	17/11/2025	Prestación de Servicios	ALEXIS CÁRDENAS QUIROZ	\$ 4.880.000
18/09/2025	17/11/2025	Prestación de Servicios	DIEGO ALEJANDRO PIEDRAHITA RESTREPO	\$ 4.880.000

18/09/2025	17/11/2025	Prestación de Servicios	OSCAR DE LOS MILAGROS LOPERA PEÑA	\$ 4.880.000
29/09/2025	28/12/2025	Prestación de Servicios	NILTON CESAR VALENCIA GUTIERREZ	\$ 8.700.000
29/09/2025	28/11/2025	Prestación de Servicios	WALTER IGNACIO SOTO OCAMPO	\$ 7.100.000
6/10/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	RAMIRO ANTONIO VANEGAS CASTAÑEDA	\$ 6.913.333
9/10/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	DANIEL GRANADOS RUEDA	\$ 6.913.333
6/10/2025	20/12/2025	Prestación de Servicios	DIEGO ALEJANDRO VANEGAS ACOSTA	\$ 6.100.000
6/10/2025	20/12/2025	Prestación de Servicios	JUAN MANUEL FERNANDEZ FLOREZ	\$ 6.100.000
7/10/2025	21/12/2025	Prestación de Servicios	JHON HEIDER GALLEGO MEJIA	\$ 6.100.000
10/10/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	DAYANA GALEANO VÁSQUEZ	\$ 20.115.000
10/10/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	AUSGUTO ANTONIO USMA LONDOÑO	\$ 7.830.027
14/10/2025	20/12/2025	Prestación de Servicios	DORIAN ARLEY ZAPATA CARMONA	\$ 5.449.333
15/10/2025	20/12/2025	Prestación de Servicios	JUAN CAMILO ESPINOSA SERNA	\$ 6.181.333
14/10/2025	20/12/2025	Prestación de Servicios	JOSE ELVER VALENCIA CORTES	\$ 5.449.333
15/10/2025	20/12/2025	Prestación de Servicios	ELKIN TANGARIFE VELEZ	\$ 5.449.333

23/10/2025	20/12/2025	Prestación de Servicios	GABRIEL TIBERIO PIEDRAHITA HIGUITA	\$ 4.717.333
15/10/2025	20/12/2025	Prestación de Servicios	SARA VARELA OSPINA	\$ 5.449.333
14/10/2025	20/12/2025	Prestación de Servicios	ANGELA PATRICIA RAVE VELEZ	\$ 5.449.333
14/10/2025	20/12/2025	Prestación de Servicios	MAURICIO ANTONIO CORDOBA CARDONA	\$ 5.449.333
14/11/2025	30/01/2026	Prestación de Servicios	CORPORACION LIDER EN DESARROLLO Y FORMACIÓN INTEGRAL	\$ 858.450.000
23/10/2025	20/12/2025	Prestación de Servicios	YAN CARLOS LONDOÑO GIRALDO	\$ 4.717.333
15/10/2025	20/12/2025	Prestación de Servicios	DANIEL STIVEN MUÑOZ URIBE	\$ 5.368.000
24/10/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	DIANA MARCELA MARIN ALZATE	\$5.893.333
21/10/2025	20/12/2025	Prestación de Servicios	DIEGO ALEXANDER RAMIREZ RIVAS	\$ 4.880.000
23/10/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	FABIO ALBERTO URIBE GARDEAZABAL	\$ 5.530.666
22/10/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	WILMAR ALMED ZAPATA LEON	\$ 5.612.000
21/10/2025	20/12/2025	Prestación de Servicios	SAMUEL VELEZ CORREA	\$ 6.000.000
21/10/2025	20/12/2025	Prestación de Servicios	ROBINSON BOTERO GARCES	\$ 4.880.000
23/10/2025	20/12/2025	Prestación de Servicios	SANTIAGO TABARES LONDOÑO	\$ 4.717.333

23/10/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	JORGE IVAN SANCHEZ TAMAYO	\$ 5.385.450
27/10/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	JOHN EDISON USME HIGUITA	\$ 5.205.333
27/10/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	CAREN RUIZ RESTREPO	\$ 5.205.333
27/10/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	SARHA YURANI HOYOS RESTREPO	\$ 8.666.645
27/10/2025	30/12/2025	Prestación de Servicios	JUAN ALEJANDRO RESTREPO URIBE	\$ 6.186.667
4/11/2025	30/12/2025	Prestación de Servicios	SANTIAGO JIMENEZ VANEGAS	\$ 5.606.667
28/10/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	MATEO BEDOYA MARROQUIN	\$ 5.124.000
29/10/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	CESAR AUGUSTO ZAPATA CASTAÑEDA	\$ 5.042.667
29/10/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	HELIDA MARIA ESTRADA	\$ 8.399.979
30/10/2025	19/12/2025	Prestación de Servicios	CATALINA SOTO CORREA	\$4.066.667
6/11/2025	22/12/2025	Prestación de Servicios	ANDRES FELIPE MESA BUITRAGO	\$ 5.483.333
04/11//2025	30/12/2025	Prestación de Servicios	MATEO CORREA GIRALDO	\$ 7.600.000
4/11/2025	30/12/2025	Prestación de Servicios	JULIANA ANDREA ZULETA MONTOYA	\$ 4.940.000
4/11/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	FERNEY ALEXIS CORTES ZAPATA	\$ 6.573.333

5/11/2025	21/12/2025	Prestación de Servicios	JUAN ESTEBAN GRANADOS RIVERA	\$ 3.822.667
11/11/2025	25/12/2025	Prestación de Servicios	JULIETH GOMEZ CARDONA	\$ 3.660.000
10/11/2025	30/12/2025	Prestación de Servicios	PAULA XIOMARA RAMIREZ VANEGAS	\$ 4.930.000
12/11/2025	30/12/2025	Prestación de Servicios	SANDRA GALLO GIL	\$ 7.666.667
12/11/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	VANESA SANCHEZ LORA	\$ 3.756.667
14/11/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	SILVIA ROSA SANCHEZ JARAMILLO	\$ 3.603.333
19/11/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	LINA MARIA GOMEZ ARBOLEDA	\$ 3.603.333
14/11/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	NANCY LILIANA MORALES RAVE	\$4.073.333
14/11/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	WALTER DANTE ACEVEDO	\$ 3.668.350
19/11/2025	21/12/2025	Prestación de Servicios	JOHANA MILENA SANCHEZ TORRES	\$ 2.683.989
14/11/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	MARIA CAMILA CHAVARRIGA VELEZ	\$ 5.561.667
18/11/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	LAURA CRISTINA ACEVEDO MUÑOZ	\$ 3.356.150
18/11/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	MARIA JASMIN VANEGAS ESCOBAR	\$ 3.356.150
11/11/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	ANDRES FELIPE SANCHEZ VELEZ	\$ 3.902.500

20/11/2025	19/12/2025	Prestación de Servicios	OSCAR DE LOS MILAGROS LOPERA PEÑA	\$ 2.440.000
20/11/2025	19/12/2025	Prestación de Servicios	DIEGO ALEJANDRO PIEDRAHITA RESTREPO	\$ 2.440.000
25/11/2025	24/12/2025	Prestación de Servicios	ALEXIS CÁRDENAS QUIROZ	\$ 2.440.000
24/11/2025	30/12/2025	Prestación de Servicios	JULIANA YEPES GRANADOS	\$3.206.667
24/11/2025	30/12/2025	Prestación de Servicios	MARTIN ALONSO BLANDON MONTOYA	\$ 3.083.333
26/11/2025	20/12/2025	Prestación de Servicios	MARIO ALONSO ESPINOSA LONDOÑO	\$ 2.033.333
25/11/2025	19/12/2025	Prestación de Servicios	STIVEN ECHEVERRI ARREDONDO	\$ 2.033.333
28/11/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	LUZ AMANDA CANO ZULETA	\$ 2.530.000
26/11/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	JUAN DAVID GIRALDO MARIN	\$ 2.731.750
1/12/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	WALTER IGNACIO SOTO OCAMPO	\$ 3.550.000
8/05/2025	6/11/2025	Suministro	INTEXUS	\$ 26.127.164
25/06/2025	18/11/2025	Prestación de Servicios	SERTECOPY S.A.S.	\$31.241.500
19/08/2025	18/11/2025	Suministro	JESUS ORLANDO RIASCOS	\$ 59.787.000
10/10/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	JOHN JAIRO CARDONA IDARRAGA	19.842.500
17/10/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	INSUMOS Y MAS S.A.S	\$ 18.000.000

27/11/2025	24/12/2025	Prestación de Servicios	OSCAR DARIO RESTREPO PALACIO - Mi compadre	\$ 39.000.000
11/12/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	JESUS ORLANDO RIASCOS	\$ 58.000.000
23/12/2025	31/12/2025	Prestación de Servicios	DIANA CAROLINA RESTREPO FERNANDEZ	\$ 39.000.000
TOTAL			160 CONTRATOS	\$ 3.386.092.062

Durante la vigencia 2025, el Instituto de Deporte y Recreación de Caldas, Antioquia – INDEC, continuó con el perfeccionamiento de 143 actas de liquidación contractual correspondientes a la vigencia 2024, como parte de la culminación de los procesos de gestión contractual adelantados durante ese periodo.

La liquidación de contratos, entendida como la etapa poscontractual en la cual las partes establecen sus cuentas y obligaciones hasta declarar la relación contractual terminada a paz y salvo, es un procedimiento que tiene sustento en las normas del régimen de contratación estatal colombiano. En particular, el artículo 60 de la Ley 80 de 1993, modificado por el artículo 217 del Decreto 019 de 2012, señala que los contratos de tracto sucesivo o aquellos cuya ejecución se prolongue en el tiempo deben ser objeto de liquidación, y el artículo 11 de la Ley 1150 de 2007 establece los términos y mecanismos para adelantarla.

Durante este proceso, se han cerrado 60 contratos correspondientes al primer semestre de la vigencia 2024, mediante la elaboración de sus respectivas actas de liquidación, con el cumplimiento de los procedimientos contractuales y de poscontratación establecidos en la normativa vigente, incluyendo la verificación de obligaciones, el estado financiero del contrato, la certificación de pagos y la revisión documental conforme a lo requerido por la reglamentación y los términos pactados en cada contrato.

Adicionalmente, se continúa avanzando en el llamamiento y proceso de firma de las 83 actas de liquidación pendientes, correspondientes a contratos celebrados con personas que tuvieron relación contractual con el Instituto durante la vigencia 2024. Estas actividades se llevan a cabo de acuerdo con los plazos y procedimientos previstos por la normatividad colombiana en materia de liquidación contractual, incluyendo la posibilidad de adelantarla bilateralmente o, en caso de ausencia de mutuo acuerdo, dentro de los términos legales establecidos.

El personal contratista responsable del Área Jurídica y de Contratación continúa adelantando todas las actividades inherentes a la gestión de los procesos contractuales, cumpliendo con las exigencias normativas y administrativas para garantizar la correcta ejecución de los contratos, la debida liquidación de los mismos y así cumplir con las funciones institucionales al servicio de la comunidad,

en pleno respeto de los principios de eficiencia, transparencia, economía, responsabilidad y legalidad que rigen la contratación estatal en Colombia.

En esta vigencia se desarrollan diferentes documentos, gestiones y trámites derivados de las modalidades de contratación, tales como:

- Actos administrativos
- Circulares
- Resoluciones
- Matriz de Riesgo para la contratación Pública
- Análisis del Sector Contratos (Cumpliendo la normatividad)
- Plan Anual de adquisición en la plataforma Secop ii.
- Instructivos
- Formatos
- Migración de información a las diferentes plataformas, tales como SECOP II, SIGEPII, Gestión Transparente entre otras
- Respuestas PQRSDF desde el concepto jurídico.
- Respuesta a tutelas
- Contestaciones de demandas

4.4 AREA PLANEACIÓN Y CALIDAD

Durante la vigencia 2025 se realizaron varias rendiciones a los debidos entes de control y plataformas como lo son Contraloría General de Antioquia (Ente Departamental), FURAG, CISA, DNP etc.

Donde se realizó la rendición con puntajes y calificaciones muy favorables para el Instituto de Deporte y Recreación de Caldas-INDEC.

RENDICION CGA

Con referencia a la rendición de la contraloría general de Antioquia más puntual en la plataforma gestión transparente, se rindió en el año 2025 la vigencia 2024 donde se anexaron la totalidad de documentos requeridos por parte de este Ente Territorial.

Se adjunta Certificado de Rendición.

CERTIFICADO DE RENDICIÓN CGA-2024-07383

Que la Contraloría General de Antioquia con base en la información que aparece en el cuadro a continuación, certifica que la rendición de cuentas fue recibida de acuerdo a las disposiciones de la resolución de rendición de cuentas para el año: 2024.

> INFORMACIÓN RENDICIÓN DE CUENTAS

MÓDULO	REGISTROS REQUERIDOS	REGISTROS REPORTADOS	ANEXOS FALTANTES
ANEXOS GENERALES	17	17	0
ANEXOS FISCALES Y FINANCIEROS	32	32	0
ANEXOS PRESUPUESTALES	16	16	0
ANEXOS INFORMACIÓN ENTIDAD	4	4	0
TOTAL DOCUMENTOS	69	69	0

Este certificado se emite con base en la Información que rindió el sujeto de Control Instituto De Deportes Y Recreacion De Caldas y estará sujeto a la revisión que haga la Contraloría General de Antioquia en cuanto a la calidad y veracidad de la Información.

Se anexa la calificación favorable referente a esta rendición realiza, con una calificación de **93,1%**, esto evidenciando el buen desarrollo de las actividades de todas las áreas Institucionales y para esta vigencia no se tuvo que realizar plan de mejoramiento.

3. PRONUNCIAMIENTO

3.1 CONCEPTO SOBRE LA RENDICIÓN DE LA CUENTA

El INSTITUTO DE DEPORTE Y RECREACION DE CALDAS –INDEC,, rindió la cuenta de la vigencia 2024, dentro de los términos establecidos en la Resolución N° 2024500002118 de 2024, "Por medio de la cual se prescribe la forma, términos y procedimientos para la rendición electrónica de la cuenta e informes, que se presentan a la Contraloría General de Antioquia" y Resolución N° 2025500000583 del 26 de febrero de 2025 "Por medio de la cual se modifica la Resolución 2024500002118 del 11 de diciembre de 2024, redefiniendo el termino para la rendición anual de cuentas por parte de los entes que fiscaliza la Contraloría General de Antioquia en la plataforma Gestión Transparente".

Una vez verificados los documentos que soportan legal, técnica, financiera y contablemente las operaciones realizadas a través de las variables de oportunidad, suficiencia y calidad evaluadas, se emite un concepto **Favorable** de acuerdo, con la calificación de **93,1** sobre 100 puntos, concluyendo que el INSTITUTO DE DEPORTE Y RECREACION DE CALDAS –INDEC, cumplió con la oportunidad, suficiencia y calidad en la rendición de la cuenta dentro del plazo establecido para ello, el día 05 de marzo de 2025, como se observa en la siguiente tabla:

RENDICIÓN Y REVISIÓN DE LA CUENTA			
VARIABLES	CALIFICACION PARCIAL	PONDERADO	PUNTAJE ATRIBUIDO
Oportunidad en la rendición de la cuenta	93,1	10%	9,31
Suficiencia (diligenciamiento total de formatos y anexos)	93,1	30%	27,93
Calidad (utilidad y exactitud)	93,1	60%	56,85
TOTAL PUNTAJE			93,1
Concepto rendición de cuenta a emitir			Favorable

Fuente: F01-AFGR Evaluación Información de la cuenta rendida
Elaboró: Líder- Ruth Carolina Lubo Robles; Leonardo Andrés Londoño Vanegas- PU

Con respecto en la rendición en la plataforma FURAG para la vigencia 2024 se completó el 100% de dicha rendición para los Roles de jefe de planeación como el Rol jefe de control Interno, se logró el mejor resultado a nivel municipal logrando el 80.3% de calificación.

Certificado de diligenciamiento

Vigencia 2024



El Departamento Administrativo de la Función Pública

CERTIFICA

Que se ha diligenciado la información a través del aplicativo FURAG, con las siguientes condiciones:

ENTIDAD: INSTITUTO DE DEPORTES Y RECREACION DE CALDAS

DEPARTAMENTO: Antioquia

MUNICIPIO: CALDAS

TIPO DE FORMULARIO: MIPG

ROL DILIGENCIADOR: Jefe de planeación

NOMBRE DILIGENCIADOR: JUAN CARLOS ARRUBLA UPEGUI con C.C No.15258728

HABILITADO DESDE - HASTA: 14/03/2025 - 23/04/2025

VIGENCIA REPORTADA: 2024

NIVEL DILIGENCIAMIENTO: Completo

En constancia se firma,




LUZ DAIFENS ARANGO RIVERA
Dirección de Gestión y Desempeño Institucional

Url: <http://furag.funcionpublica.gov.co/furag/#reportes/verificar-certificado?id=0524-003-450-ab75-63ab032a320>

Fecha de impresión: 26/03/2025 Hora: 11:08 Página 1 / 1

Carrera 8 No. 12-62, Bogotá D.C., Colombia | Teléfono: 7260503 | Fax: 7260517 | Línea gratuita: 018000 917 770 | Código Postal: 111711 | www.funcionpublica.gov.co | info@funcionpublica.gov.co

Certificado de diligenciamiento

Vigencia 2024



El Departamento Administrativo de la Función Pública

CERTIFICA

Que se ha diligenciado la información a través del aplicativo FURAG, con las siguientes condiciones:

ENTIDAD: INSTITUTO DE DEPORTES Y RECREACION DE CALDAS

DEPARTAMENTO: Antioquia

MUNICIPIO: CALDAS

TIPO DE FORMULARIO: MIPG

ROL DILIGENCIADOR: Jefe de control interno

NOMBRE DILIGENCIADOR: JUAN CARLOS ARRUBLA UPEGUI con C.C No.15258728

HABILITADO DESDE - HASTA: 14/03/2025 - 23/04/2025

VIGENCIA REPORTADA: 2024

NIVEL DILIGENCIAMIENTO: Completo

En constancia se firma,

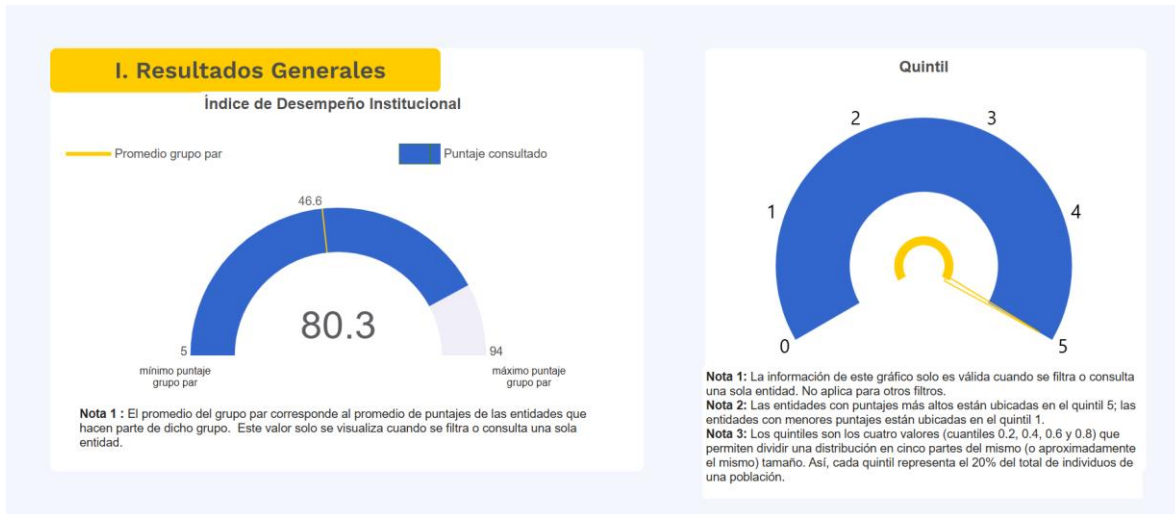



LUZ DAIFENS ARANGO RIVERA
Dirección de Gestión y Desempeño Institucional

Url: <http://furag.funcionpublica.gov.co/furag/#reportes/verificar-certificado?id=0523-1a3-450-8230-42bed6e058>

Fecha de impresión: 26/03/2025 Hora: 10:59 Página 1 / 1

Carrera 8 No. 12-62, Bogotá D.C., Colombia | Teléfono: 7260503 | Fax: 7260517 | Línea gratuita: 018000 917 770 | Código Postal: 111711 | www.funcionpublica.gov.co | info@funcionpublica.gov.co



Se realiza también la rendición en la plataforma del DNI referente a la actualización del Indicador de Producción de Obras Civiles (IPOC).

FW: DANE Notificación de inicio de operativo de recolección DNI Fase 1_2025

To: dhgonzalez@dane.gov.co
Cc: gerencia@indec; Contactenos Indec

Buenas Tardes

Se realiza la debida rendición por parte del Instituto de Deportes y Recreación de Caldas, Antioquia-INDEC con NIT 800019147-1 el Instituto ha hoy no cuenta con obras civiles.

Nota: Actualizar la base de datos ya que el representante legal del Instituto de Deportes y Recreación de Caldas, Antioquia-INDEC es el señor Juan Carlos Arrubia Upegui Gerente INDEC



Desde esta área se continua con la estandarización en los procesos de planeación y calidad, con la creación y organización de manuales, planes, reglamentos, formatos, resoluciones, circulares, y la diferente documentación enviada por las áreas del Instituto.

Se adjunta evidencia del sistema de gestión de la calidad y sus once (11) procesos, los cuales sustentan toda la operación del Instituto. Los procesos fueron clasificados en los niveles

Estratégicos, Misionales, de Apoyo, transversales y de Evaluación, la descripción documentada de los objetivos, las actividades, requisitos e interacción entre estos procesos

El proceso de mejoramiento continuo requiere siempre mantener un constante reporte de todos los formatos que se crean, se modifican y se eliminan de cada uno de los 11 procesos que tiene el Instituto de Deporte y Recreación de Caldas, Antioquia – **INDEC**.

Dentro de esta gestión realizada evidenciamos los formatos codificados solicitados por las áreas del Instituto de Deporte y Recreación de Caldas, Antioquia – **INDEC**:

- Direccionamiento Estratégico
- Gestión Financiera
- Gestión Jurídica
- Gestión Deporte
- Gestión del Talento Humano
- Gestión Documental
- Gestión Comunicaciones
- Mejoramiento Continuo
- Gestión Tics
- Gestión Proyectos
- Formatos Obsoletos

A continuación, se evidencia desde la página web del instituto todo lo realizado con respecto a los temas de transparencia y atención a la ciudadanía durante la vigencia 2025.



INDEC

← Administración / Planeación

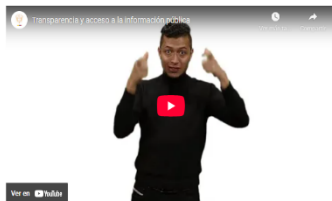
[Crear Carpeta](#)

[Subir Archivos](#)

Buscar por nombre...

9.GESTIÓ...	5.GESTIÓ...	11.VERSI...	3.GESTIÓ...
11.FORM...	6.GESTIÓ...	7.GESTIÓ...	8.MEJOR...
4.GESTIÓ...	2.GESTIÓ...	1.DIRECC...	10.GESTI...

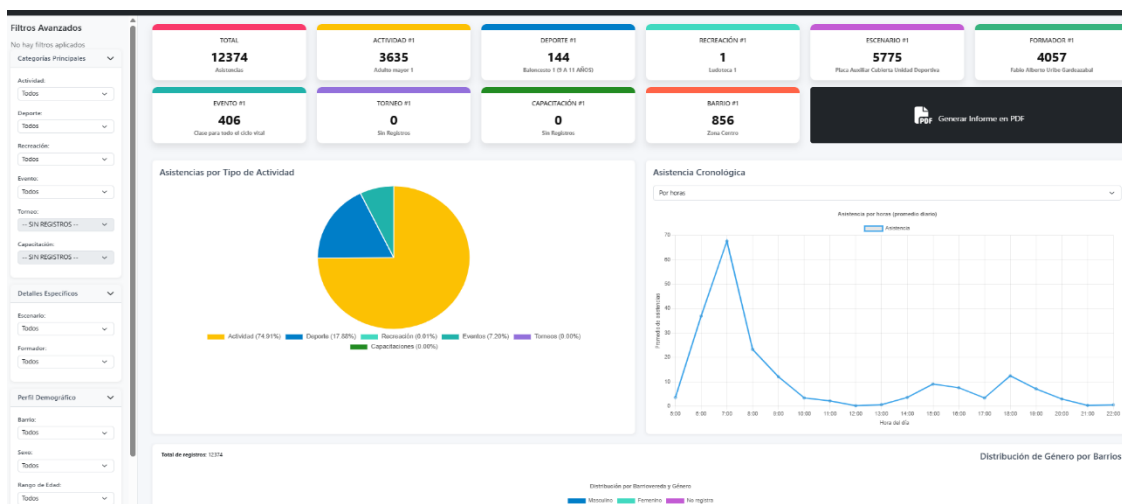
Transparencia y Acceso a la Información Pública



El Instituto de Deporte y Recreación de Caldas **INDEC** cumpliendo la Ley 1712 de 2014, de Transparencia y acceso a la información pública y a la Resolución 1519 de 2020 del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones -MinTIC pone a disposición de la ciudadanía y sus usuarios la siguiente información que obedece a los criterios exigidos de información pública, accesibilidad web, seguridad digital y datos abiertos.

- 1. Información de la entidad
- 2. Normatividad
- 3. Contratación
- 4. Planeación
- 5. Trámites y Servicios
- 6. Participe
- 7. Datos Abiertos
- 8. Información de Interés
- 9. Presupuesto
- 10. Instrumentos de Gestión de Información Pública
- 11. Control
- 12. Protección de Datos Personales
- 13. Mecanismos para la atención al ciudadano

Con una frecuencia semanal se alimenta la página web institucional, se revisa los datos de las PQRSD que ingresan por este canal, se analiza los datos de las diferentes áreas del instituto y sobre todo los de la oferta institucional.



4.5 AREA DE COMUNICACIONES

Acciones y Gestiones

La consolidación e implementación de nuestro Manual de Identidad Visual, aprobado el 3 de marzo de 2025, constituye nuestra principal hoja de ruta para proyectar un proceso inspirado en el entorno y su diversidad. Bajo la premisa de un **INDEC de puertas abiertas, este marco de trabajo garantiza de manera permanente la INCLUSIÓN, reconociendo la pluralidad del ser humano como una huella indeleble en nuestro territorio.**

Durante el 2025, **el Área de Comunicaciones ha priorizado la visibilidad de los usuarios y la comunidad dentro de los diferentes escenarios: la oferta institucional y la articulación de alianzas público-privadas;** logrando que las personas sean participantes activos y se sientan identificados. Este éxito se refleja en una presencia digital masiva con alcances significativos de posicionamiento orgánico, permitiendo que los ciudadanos sean validadores directos de los procesos de Deporte, Recreación y Actividad física.

La efectividad de esta estrategia inclusiva generó mayor favorabilidad e interés en nuestra oferta institucional dentro de la comunidad, además de un crecimiento continuo en las interacciones de nuestras redes sociales. **El INDEC reafirma su compromiso para que su comunicación no segregue, sino que convierte las redes sociales y canales de difusión en los escenarios donde las experiencias significativas de la Administración Municipal cobran vida a través de la gente.**

1. Redes sociales INDEC: Métricas Orgánicas

A. Seguidores:

Facebook: 19.754	Instagram: 7.787
Nuevos seguidores: 1204	Nuevos seguidores: 1348

B. Rendimiento General del 1 de enero al 31 diciembre (de seguidores y no seguidores)

Facebook	Instagram
Alcance: 2.600.000 12 meses: ↑39.5% (crecimiento)	Alcance: 87.100 12 meses: ↑31.4% (crecimiento)
Visualizaciones: 1.200.000 12 meses: ↑357% (crecimiento)	Visualizaciones: 961.600 12 meses: ↑100% (crecimiento)
Interacciones con el contenido: 24.800 12 meses: ↑55,7% (crecimiento)	Interacciones con el contenido: 9.004 12 meses: ↑100% (crecimiento)
Visitas: 86.100 12 meses: ↑39.5% (crecimiento)	Visitas: 43.500 12 meses: ↑25.2% (crecimiento)

C. Audiencia (demográficos):

Facebook	Instagram
Mujeres: 62.3% Hombres: 37.7%	Mujeres: 62.4% Hombres: 37.6%

2. **Deporte: 14 disciplinas, población impactada 5.628** (referenciado del informe de gestión DRAF 2025)



3. **Actividad física: 11 programas, población impactada 5.022** (referenciado del informe de gestión DRAF 2025)



4. **Recreación: 8 programas, población impactada 1.978** (referenciado del informe de gestión DRAF 2025)



5. Eventos y torneos: 75 experiencias significativas población impactada: 16.258
(referenciado del informe de gestión DRAF 2025)



4.6 AREA GESTION DOCUMENTAL

1. Se crea un sistema manual de radicación para identificar las comunicaciones oficiales, dando acciones, Se crea un sistema manual de radicación para identificar las comunicaciones oficiales, dando cumplimiento a los requisitos del acuerdo 060 de 2001.



Comunicaciones Oficiales Recibidas

2025-05-15 16:57

Radicado: 202505151657-276

Recibido por: Paula Ramirez

2. Se creó el formato “Instrumentos de Control, Comunicaciones Oficiales” para el registro de los documentos enviados y recibidos.

3. Se realizó el inventario del 100% de las cajas encontradas en los dos espacios del archivo, se corrigieron los rótulos para que la información contenida correspondiera a la enunciada.

4. Se separaron las cajas por año y por serie, se organizaron en orden consecutivo. Se limpió el área del archivo despejándose de todos los elementos ajenos a él.

5. Se realizó el cambio las cajas y las carpetas de los expedientes.

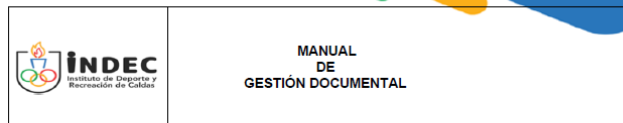
ANTES



AHORA



6. Se realizó el inventario y la identificación del Fondo Documental “Junta Municipal de Deportes”.
7. Se creó el formato “Instrumentos de Control, Comunicaciones Oficiales” para el registro de los documentos enviados y recibidos.
8. Se realizó el inventario del 100% de las cajas encontradas en los dos espacios del archivo, se corrigieron los rótulos para que la información contenida correspondiera a la enunciada.
9. Se separaron las cajas por año y por serie, se organizaron en orden consecutivo. Se limpió el área del archivo despejándose de todos los elementos ajenos a él.
10. Se realizó el inventario y la identificación del Fondo Documental “Junta Municipal de Deportes”.
11. Se definieron las series documentales como se puede ver en el cuadro de clasificación documental
12. Se creó el cuadro de Clasificación Documental de acuerdo con las Series y Subseries definidas en el instituto producto del desarrollo de las actividades misionales del instituto.
13. Se creó el sistema manual para la radicación de documentos y dar cumplimiento al acuerdo 060 de 2001.
14. Se elaboró el Manual de Gestión Documental donde se especifican todos los procesos y actividades de la gestión documental y la gestión archivística.



INSTITUTO DE DEPORTES Y RECREACIÓN DE
CALDAS, ANTIOQUIA -INDEC

JUAN CARLOS ARRUBLA UPEGUI
GERENTE

Municipio de Caldas
Departamento de Antioquia

Página 1 de 6
Código: MN-GD-19
Versión: 03
Fecha actualización: 15/01/2026



15. Actualmente el archivo cuenta con dos espacios definidos para el archivo central y otro para el archivo histórico.

16. Se adquirieron 15 estanterías de acuerdo con las especificaciones requeridas, para garantizar que los documentos se preserven y no se deterioren por agentes externos.

17. Se elaboró el borrador del Plan Institucional de Archivo y se presentó al primer comité de gestión y desempeño para su revisión, ajuste y aprobación

18. Actualmente se cuenta con los catálogos documentales del 100 % de los documentos del archivo

Se crearon los formatos “Instrumentos de Control Comunicaciones Oficiales- Recibidas, Enviadas y Consecutivo de Resoluciones, para controlar las comunicaciones al exterior e interior del Instituto.


Se realizó el inventario total del archivo, se crearon los catálogos documentales y se separaron y clasificaron en el archivo de acuerdo con las series y subseries definidas.

En el informe de Diagnostico de archivo se relacionaron los expedientes que aparecen incompletos o que no existen, para que se tomen las medidas pertinentes de acuerdo con la normativa.

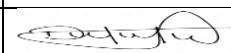
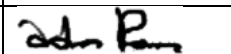
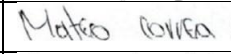
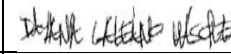

Acciones que se están realizando en esta área para el mejoramiento del proceso y según las recomendaciones de control interno en su última auditoria.

- Instalar las estanterías necesarias para el almacenamiento de las cajas y los expedientes y así evitar el deterioro de los mismos.
- Finalizar las tablas de retención y las tablas de valoración documental y aprobarlas por el comité institucional y desempeño para enviarlas a convalidación al concejo territorial de archivos de la gobernación de Antioquia.
- Publicar las tablas de retención y valoración en la página web del instituto.
- Finalizar, socializar e implementar el Manual y el plan de gestión documental.
- Crear e implementar el PINAR
- Capacitar a los funcionarios y contratistas en los temas relacionados con la gestión documental y la función archivística que deben cumplir dentro de sus funciones contractuales.
- Continuar con la implementación de los formatos del proceso.
- Establecer dentro del Manual de Gestión Archivística las políticas para el manejo y conservación de los archivos audiovisuales.

Dado en Caldas, Antioquia, a los 19 días del mes de febrero de 2026



JUAN CARLOS ARRUBLA UPEGUI
Gerente

Flujo	Nombres Completos	Cargo	Firma	Fecha
Proyectó	Darwin Urrego Cardona	Subgerente Fomento Deportivo		19/02/2026
Proyectó	Girlesa Andrea Ramirez Usme	Subgerente Administrativa y financiero		19/02/2026
Proyecto	Mateo Correa Giraldo	Planeador Contratista		19/02/2026
Reviso	Dayana Galeano Vásquez	Asesora Jurídica		19/02/2026
Aprobó	Juan Carlos Arrubla Upegui	Gerente		19/02/2026